

Candidato a la alcaldía.
Quetzaltenango
2020-2024



Labrenti Cabrera Alvarado



PLAN DE TRABAJO MUNICIPAL

QUETZALTENANGO, ADMINISTRACION 2,020-2,024

El grupo político AVANZA XELA, pretende presentar, desarrollar y empoderarse conjuntamente con el quezalteco, de una serie de estrategias, normas, acciones y actividades tanto en espacios rurales como urbanos, que vengan a lograr una verdadera transformación del municipio y la ciudad de Quetzaltenango, con el propósito de dejar abierto y definido el camino mediante el cual en *el año 2030, la Ciudad Quetzaltenango habrá de convertirse en el referente nacional de ciudad culta, creativa, con oportunidades e influyente a nivel nacional al haber alcanzado una sociedad con fortalecimiento local sostenible y feliz.*

PLAN DE TRABAJO MUNICIPAL

QUETZALTENANGO, ADMINISTRACION 2,020-2,024

Introducción

La ciudad de Quetzaltenango siendo la segunda ciudad más importante de Guatemala, al igual que todos los países de América Central ha sufrido un crecimiento promedio de un 18 % de la población, especialmente en el área urbana, promoviendo el

establecimiento de bases de urbanización para aprovechar todos los recursos que traen como beneficio un mejor desarrollo urbano y relación económica sustentable.

En donde el recurso humano es diverso en el área rural como urbana, por lo cual se requiere que la administración pública sea eficiente en el uso de los recursos para ser ciudades seguras y sostenibles en donde el desafío es



1: NUESTRA LINDA Y CRECIENTE CIUDAD, CONURBADA CON OTROS MUNICIPIOS, NECESITADA DE UNA NUEVA Y MODERNA GERENCIA

mejorar la equidad social y económica, reducir las tasas de desempleo, reducir pacíficamente la inseguridad, eliminar la contaminación ambiental, el manejo con eficacia y eficiencia de los recursos hídricos, mejorar las finanzas municipales y la gobernanza.

El grupo técnico de AVANZA QUETZALTENANGO, le dio seguimiento a diferentes diagnósticos locales, agregando observaciones y análisis propias del grupo, para ubicar y conocer las diferentes potencialidades y obstáculos que tenemos en nuestro municipio para aplicar un plan de trabajo práctico y sencillo, que como hemos dicho al inicio, nos lleve a un mejor futuro del ciudadano quezalteco, de nuestra bella ciudad y hacer que Quetzaltenango vuelva a ser un ejemplo.

Objetivo General:

Propiciar el desarrollo pleno del potencial de los habitantes de la ciudad, para alcanzar la felicidad de todos en su condición de individuos, miembros de una familia y la sociedad.



A
U
T
O
R
I
D
A
D

Y

R
E
S
P
E
T
O



Objetivos Especificos:

- A. Recuperación de la autoestima ciudadana y transformando a la ciudad en un escenario para incrementar el bienestar de sus habitantes.
- B. Aprovechar la coyuntura histórica para reorientar el desarrollo de la ciudad, teniendo en cuenta que quizás enfrentamos la última oportunidad de transformar la dinámica de crecimiento de Quetzaltenango.
- C. Convertirla en una ciudad distinta y mejor, recuperando la calidad de segunda capital de Guatemala de forma sostenible y digna de imitar.

Entre los aspectos y factores potencializadores hemos identificado como positivos: la calidad del quezalteco amante de la paz, su predisposición a trabajar, así como una buena cantidad y calidad de recursos hídricos, ubicación geográfica, paisaje, clima, una predisposición para incorporar y sostener logística de recolección de residuos sólidos, buenas opciones para aprovechar nuestros recursos energéticos; mientras que dentro de los factores negativos encontramos: la gobernanza, el uso no adecuado de las finanzas públicas, el uso irracional del agua potable, seguridad vial, corrupción, inseguridad, entre otras.



2. EL TEMPLO MINERVA, SIMBOLO DEL AMOR Y RESPETO QUE MANTIENE EL QUETZALTECO POR LA CULTURA

Todos estos factores negativos promueven una baja eficiencia en la recaudación tributaria que conlleva a una pobre planificación de proyectos para realizar inversiones municipales a corto, mediano y largo plazo. Lo que viene a generar una baja administración con sus respectivos déficits financieros.

También se ha evidenciado con la información que hemos investigado y analizado, que hemos descuidado la calidad de vida de nuestros paisanos y habitantes, por lo que se hace imperante promover su recuperación, ya que nosotros los miembros del grupo Avanza sentimos y compartimos esa sensación creciente de ausencia de institucionalidad y gobernabilidad en donde hay un desorden en la planificación urbana, movilidad urbana, transporte público, crecimiento económico, desastres naturales, afectación del cambio climático, teniendo consecuencias detestables y desastrosas.

Nuestro trabajo se basará en los siguientes flujos-ejes: fortalecimiento institucional fiscal y financiero, gestión del gasto público, competitividad, uso del agua y suelo, ordenamiento territorial, gestión de residuos sólidos, transparencia, saneamiento y drenajes, mitigación del cambio climático, entre otros para tener una ciudad más competitiva y auto sostenible. los cuales en forma paralela se convertirán en nuestros objetivos-meta, como en nuestra misión.

**A
U
T
O
R
I
D
A
D

Y

R
E
S
P
E
T
O**

Misión:

Aumentar considerablemente la democracia local, con la participación real y efectiva de todos los habitantes del municipio y también de las comunidades conurbanas, en los procesos de planificación y ejecución de las acciones para el desarrollo de Quetzaltenango. Al mismo tiempo lograr la gestión y administración de los recursos públicos con transparencia, eficiencia y honestidad.

En donde trabajaremos:

- Autoridades, gestión pública y municipal.
- Integración social y desarrollo económico.
- Salud, seguridad y justicia
- Ciudadanía y civismo.
- Ordenamiento territorial y ambiente.
- Generación de oportunidades de crecimiento, empleo y vivienda.
- Reducción el nivel de riesgo de la población ubicada en zonas de amenaza alta y sus bienes,
- Agua y su distribución, protección y manejo de masa de agua superficial y subterránea.
- Energía eléctrica, producción, monitoreo y distribución.
- Recreación, deporte y fomento turístico.
- Investigación e innovación.
- Movilidad y transporte.
- Niñez y adolescencia.
- Derechos Humanos.
- Desarrollo cultural.



3 EJEMPLOS NEGATIVOS QUE HAN BROTADO, COMO RESULTADO DE UNA MALA ADMINISTRACION.



Con el seguimiento a la identificación de alternativas de solución y aplicación para dar respuestas a los diferentes retos, nuestra administración para los próximos 4 años logrará que la municipalidad genere una ciudad segura, transparente, moderna y sostenible, promoviendo una independencia de finanzas y fiscalización responsable, dando como resultado cuentas transparentes para los ciudadanos; todo ello mediante la participación de tres grupos encargados de hacer eficiente dicho proyecto, un grupo ejecutivo técnico que lo haga funcionar, un grupo legal que vele por su cumplimiento y el grupo conformado por el Alcalde y su Consejo Municipal quienes definirán las políticas públicas para hacer procesos cortos y eficientes.



RETOS DE LA CIUDAD DE QUETZALTENANGO

1. Revisar todos los procesos de los servicios municipales.
2. Crear modelos de transparencia de cuentas.
3. Reorganizar los departamentos que manejan información de la ciudad, especialmente el de catastro, para que cuente con un enfoque digital que permita cruzar información con el Segundo Registro de la Propiedad.
4. Modernizar el sistema informático y de contabilidad para evitar reparos y enmiendas en las tarifas.
5. Simplificar la toma de decisiones en todas las dependencias que existen en la Municipalidad, con herramientas técnicas vigentes emanadas del Consejo Municipal.
6. Promover un complejo educativo de concientización, que permita romper con las malas prácticas en el manejo de los desechos sólidos, evitando taponamientos, inundaciones y contaminación tanto de aguas servidas como pluviales; sumado a ello debe integrar otras dependencias como el MARN, permitiendo la evaluación de la geografía en áreas vulnerables.

Observaciones especiales:

- ❖ Conforme se vayan activando las diferentes propuestas de solución que propone el equipo técnico-político, el grupo de la corporación municipal y sus diferentes asesores a los retos ya citados, la municipalidad generará una ciudad segura, transparente, moderna y sostenible.

- ❖ Con el propósito de promover una independencia financiera y fiscalización responsable, que resulte en cuentas transparentes para los ciudadanos, es fundamental la participación de tres grupos para hacer eficiente dicho proyecto, en primer lugar el consejo municipal que define políticas públicas para hacer procesos cortos y eficientes, un grupo ejecutivo técnico que lo haga funcionar y grupo legal que vele por su cumplimiento.



5 CIUDADANO LABRENTI CABRERA

- ❖ Todo lo anterior bajo la coordinación y dirección del señor Labrenti Cabrera, un ciudadano conocido por el pueblo, quien conjuntamente con su Concejo Municipal, acepta y entiende la oportunidad de un cambio oportuno, significativo y a tiempo para el Municipio de Quetzaltenango.

FASES DE UNA CIUDAD SEGURA Y SOSTENIBLE

1. Realizar un diagnóstico para conocer un panorama general de los problemas, determinando indicadores.
2. Priorizar y aplicar filtros dependiendo de las necesidades, tomando en cuenta la participación de sectores públicos y privados.
3. Plan de acción: determinar las estrategias identificadas para realizar, creando y validando planes de acción.
4. Pre inversión: buscar el financiamiento y la factibilidad económica,
5. Inversión: llevando a cabo los procesos de licitación.
6. Monitoreo: fiscalizar la ejecución velando por la eficiencia como funcionamiento de la misma.



PLAN DE ACCION DEL GRUPO AVANZA

- Conociendo los puntos críticos de la ciudad de Quetzaltenango, debemos establecer las acciones a ejecutar, para de forma integral promover la recuperación de nuestra ciudad, lo que nos permitirá volver a ser competitivos a nivel local, regional y nacional.
- Desde ya estamos conformando una plataforma seria, sólida, confiable, eficaz y eficiente, pero para esto debemos tener una buena relación con una sociedad organizada, en donde exista un intercambio real de nuestro plan de acción.
- En el presente plan de trabajo trataremos puntos como el transporte público, congestionamiento vial, rutas nuevas y alternas, en donde se desarrollarán acciones para evitar el tráfico y reducir tiempos, permitiendo a los quetzaltecos ser más productivos y por lo tanto más competitivos.
- La energía eléctrica es un reto importante, puesto que el servicio que se presta es de mala calidad e inestable, esto viene como consecuencia del valor de las tarifas; se debe evaluar la fuente que provee energía eléctrica haciendo énfasis en negociaciones para una adecuada red eléctrica, que propicie el aumento en la calidad para evitar pérdidas y costos que al día de hoy padecemos.
- Para ser un ciudad competitiva es necesario el manejo de desechos sólidos, controlar y erradicar la práctica de tirar la basura, limpiar cauces, dragar ríos, proveer de sistemas de desagües eficientes en las zonas de inundación, limpieza de zanjones y además determinar a través de la cartografía los cauces originales de los ríos para determinar las zonas expuestas.
- Reconociendo que las administraciones pasadas han creado un sistema administrativo municipal, con engorrosos y excesivos procesos, lo que conlleva a terminar en transacciones erróneas, como consecuencia de mecanismos y prácticas administrativas que obstaculizan la competitividad de la ciudad, transmitiendo un ambiente de inseguridad administrativa y un gobierno débil, evitando que seamos un mercado atractivo para inversionistas internacionales.
- Nuestra Corporación Municipal debe rendir cuenta claras, generando confianza entre la población, los servidores públicos y el gobierno propiamente dicho, esto le



brinda un valor agregado a las transacciones de contribución, tasas y arbitrios, la gestión de cobros y pagos, el flujo de información entre departamentos al interior de la municipalidad, permitiendo relaciones con instituciones de gobierno e internacionales para la ejecución de planes y programas de inversión.



- Dentro de nuestro plan también se ha diagnosticado el creciente problema que



7: SITUACIONES DESENCADENADORAS DE DESASTRES, PARA LOS CUALES YA TENEMOS RESPUESTAS.

genera la falta de acceso a los requerimientos básicos para lograr y mantener una calidad de vida con salud, por lo cual se contempla un plan de fortalecimiento a los puestos y centros de salud del municipio, para que realmente ejecuten su misión impactando de manera positiva en la salud de los ciudadanos quetzaltecos.

- De igual forma se ejecutará una serie de coordinaciones y capacitaciones entre personal de gobernación y la policía municipal, para trabajar planes integrales que se enfoquen en la reducción de la inseguridad en todo el municipio.

- Seguimiento a los procesos de vigilancia 24 horas, a través de cámaras de video de alta resolución, en tiempo real, mediante un sistema de información integrado a un comando de operaciones conjuntas.

- Recuperación de terrenos e infraestructura municipal que se han sido abandonados o perdidos en los últimos 10 años.

EJES DE TRABAJO

1. GOBIERNO ADMINISTRATIVO-FINANCIERO CON CUENTAS CLARAS

Para la adecuada sostenibilidad de una ciudad se empieza con un buen gobierno, de transparencia, confianza, renovado y competitivo, pero para realizar este proceso es necesario realizar una reingeniería fiscal y financiera del complejo municipal que tiene inmerso, los planes y programas de inversión a través de presupuesto y tiempo.

PRESUPUESTO MUNICIPAL

Es un instrumento público que contiene la esencia de una administración fuerte, definida y moderna, que conlleva las reglas que definen la misión, visión, objetivos y prioridades del gobierno municipal y en donde serán invertidos los recursos financieros, ello implica la participación de técnicos que toman en cuenta una planificación, programación, discusión, aprobación por el Concejo Municipal, ejecución y su liquidación para que la población este satisfecha y no se tengan reparos por contraloría de cuentas.

Pero para tener esta eficiencia debemos cumplir con los siguientes principios

- Ser una corporación cuyo propósito es proveer servicios de calidad.
- Promover una cultura de servicio, transparencia y profesionalismo.
- Funcionarios con la visión de ser responsables, con acciones transparentes, evitando la duplicidad de funciones y tramites.
- Un sistema informático de última generación.
- Tener una comunicación de doble vía con vecinos, funcionarios y miembros del concejo.

Lo que evaluara la nueva plataforma que creara la nueva administración:

1. Datos de los contribuyentes
2. Tipos de impuestos, tasas y arbitrios.
3. Licencias de construcción.
4. Bases de datos actualizadas.
5. Analizar la empresa municipal de aguas EMAX, su independencia jurídica y contable.
6. Reevaluar y apoyar a la empresa eléctrica municipal, encargada de proveer electricidad a habitantes, negocios, empresas, centros comerciales y empresas de la municipalidad, esta institución no dispone de independencia jurídica y contable subsidiando a otras empresas municipales, además de renegociar la deuda con el INDE.

- 7. Velar por una adecuada recaudación tributaria, lo que nos permitirá tener una buena planeación de ingresos y egresos, logrando medir el costo de proveer servicios a los ciudadanos, para planificar inversiones futuras y proveer cobertura y servicios de calidad.

En conclusión, es necesario simplificar procesos y mejorar la información financiera, contando con un sistema que permita conocer mejor y más eficientemente la información, ello se logrará mediante la creación de un catastro robusto, actualizado, veraz y eficiente, que permita conocer la base de contribuyentes y propiedades que



8: HACIA UNA XELAJU, CON CALIDAD DE VIDA.

se encuentran bajo su jurisdicción, logrando una administración financiera y tributaria simplificada, trabajando y planificando en forma coordinada, conjunta y articulada.

Uno de los principales problemas financieros es la mora tributaria, siendo esta una amenaza para el desarrollo municipal, sin embargo la implementación de un sistema fiscal tecnológico nos permitirá la recuperación de recursos económicos; otro mejora financiera es tener en tiempo real la recaudación diaria a través del sistema bancario y planificar y ejecutar proyectos de prioridad; finalmente se debe analizar el recibo único para tener más información y que el mismo refleje las obligaciones de los contribuyentes mejorando el flujo de caja.

MODERNIZACION DE DRENAJES, ALCANTARILLADOS Y ACUEDUCTOS

Para lograr la sostenibilidad de la ciudad es imperativo darle solución a problemas físicos, técnicos y de pobre cultura ciudadana que contribuyen en parte a las

inundaciones de la ciudad, con este proceso de cambio se disminuirán las enormes pérdidas de recursos como el agua de lluvia, haciendo óptimo el uso de agua potable y todos los recursos económicos que se pueden reducir para invertir en proyectos relacionados con recursos hídricos, parques, bibliotecas virtuales, eventos culturales, puestos de salud etc.

En base al código municipal se tienen los instrumentos legales que permiten ofrecer un servicio de alta calidad y confiabilidad, con esta información el objetivo a alcanzar es que el servicio de agua cumpla con las normas nacionales de potabilidad, en donde tenemos que poseer un recurso humano capacitado en el tema de agua con

la responsabilidad de velar por la calidad de los afluentes, el manejo de las aguas residuales, las provenientes de la agroindustria, con el objetivo de cumplir con la protección del medio ambiente y adecuado uso de las redes de alcantarillado, respecto a este tema debe haber una autonomía en la toma de decisiones, en el funcionamiento, los derechos y obligaciones que se deben respetar, lo cual se encuentra



ILUSTRACION 9: JUSTAMENTE PARA EVITAR ESTE TIPO DE PROBLEMAS, QUE TRAE EFECTOS A CORTO Y MEDIANO

relacionado con el sistema financiero que nos permite operar, mantener y expandir los servicios.

Cultura, Recreación y Deporte

Nuestro gobierno municipal AVANZA pondrá énfasis en la cultura, la recreación y el deporte, con énfasis en niños, jóvenes y adultos mayores, a través de diversas actividades deportivas, recreativas, artísticas, intelectuales y culturales que propicien el sano esparcimiento y fortalezcan la identidad cultural de nuestra población.

PLANES DE ACCION

- A. Encauzamiento de tramos de ríos (rio Xequijel, rio seco, rio bolas, canales de desagüe).
- B. Una adecuada red de drenaje urbano y rural.

- C. Dragados en el lugar adecuado y en el momento oportuno.
- D. Cultura de ornato y limpieza a la población.
- E. Reforzamiento y análisis de rutas de recolección de basura, en donde se evalúe la eficiencia del servicio.



F. Planes de separación de materiales (plástico, vidrio, papel etc.). A través de una planta de separación.

G. Programa de recolección de basura en los mercados y comercios con el fin de evitar la contaminación del medio ambiente por factores como perros, personas o plagas, evitando quemas y basura tirada a los tragantes o cauces de ríos.

- H. Programa de cobertura de barrido más amplio y eficiente.
- I. Proyecto institucional para la construcción de una planta para la obtención de biogás con producción de energía eléctrica a través de un relleno sanitario profesionalizado.
- J. Reactivar la Mancomunidad de Municipios Metrópoli de los Altos, integrados por los municipios de Almolonga, la esperanza, Quetzaltenango Salcajá, Olintepeque San Juan Ostuncalco, San Mateo y Zunil.



K. Plan de residuos sólidos, este plan debe estar acompañado de campañas de información y concientización de la población que consta de usuarios domiciliarios, comerciales, empresas, hoteles, industrias y mercados.

L. Con la finalidad de que se resalte la vulnerabilidad generada por el manejo inadecuado de los residuos sólidos, así como las características de una correcta gestión y los beneficios que contribuye al medio ambiente y a la salud, este plan debe estar conformado por la municipalidad, empresa privada, cocodes y Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales para realizar un marco jurídico para su funcionamiento.



M. Plan de ordenamiento territorial, el cual debe ser evaluado, aplicando una reingeniería a lo que se tiene hasta el momento, con el objetivo de identificar y solucionar los cuellos de botella así como a los generadores de rechazo al mismo.

N. El POT es un instrumento de planificación del territorio y una herramienta municipal, con este instrumento se pretende lograr el desarrollo sostenible y la gestión del suelo en el municipio, aprovechando sus potencialidades y considerando la adecuada utilización del territorio a través de una buena administración pública.



13: PARA MEJORAR Y FORTALECER AL QUETZALTECO DENTRO DE SU DIARIO VIVIR EN NUESTRA CRECIENTE CIUDAD

O. El reglamento del plan regulador de desarrollo urbano

y rural del área metropolitana tenía como fin orientar y controlar el desarrollo urbano y rural a fin de garantizar la calidad de vida de sus habitantes, además de determinar las especificaciones y requisitos técnicos de los asentamientos urbanos o rurales.

P. En la ciudad de Quetzaltenango existen iglesias, centros comerciales, casas habitacionales, hoteles, centros recreativos, mercados, zoológicos, oficinas municipales como de empresas privadas, terminales de transporte público todas estas áreas deben ser tomadas en cuenta por el plan regulador.

¿Cómo empezar a hacerle frente a los retos?

Con la activación y divulgación del presente documento, el cual requiere una coordinación de varios profesionales en diversas ramas, con la buena voluntad de la corporación municipal, ciudadanos y organismos internacionales.

¿Quién lo coordinará y supervisará?

Sera el ciudadano Labrenti Cabrera Alvarado, quien ha sido y es un empresario comprometido con su familia, con la sociedad y la ciudad de Quetzaltenango, siendo parte de su desarrollo empresarial habiéndose destacado en la implementación y ejecución de obras de gran relevancia, como lo es la remodelación del cine Cadore orientando estratégicamente como un polo de desarrollo económico al convertirlo en un supermercado, otra obra relevante es la construcción de la avenida de las Américas, la construcción del centro comercial Mont Blanc y como punto más relevante el haber promovido el desarrollo económico mediante la construcción del aeródromo de la ciudad de Quetzaltenango.

Mensaje final y compromiso

Las propuestas, estrategias y acciones para lograr el éxito de lo planteado en el presente documento estarán basadas e impulsadas por los fundamentos de cumplimiento de las diferentes propuestas elaboradas por nuestros equipos de trabajo, así como por la integración y coordinación de los diversos **Programas Electorales** de las organizaciones políticas que integren la futura administración municipal de Quetzaltenango.

Dichos compromisos constituirán la referencia del trabajo y acción política, al mismo tiempo servirán para inspirar los **acuerdos** oportunos que sean necesarios en beneficio del conjunto de la ciudadanía.

Es deseable extender estos acuerdos a otras organizaciones políticas que no formen parte del Gobierno. Acuerdos sobre medidas o iniciativas concretas que sintonicen con los objetivos propuestos por cada una de ellas. Del mismo modo, la acción del gobierno deberá enriquecerse día a día con las propuestas, iniciativas, sugerencias o críticas realizadas por parte de la ciudadanía y los distintos colectivos en el marco que se impulsará siendo este de **amplia participación**.

Desde ya muy agradecidos con la comunidad organizada e integrada de los quezaltecos dispuestos al trabajo y compromiso de una mejor calidad de vida integral.

